

Besetzung der ersten drei Hierarchieebenen (jeweils zum 31.12.2025)

Die Darstellung folgt dem Aufbau des Beteiligungsberichts.

1 Ver- und Entsorgung und Verkehr

		2025	2024	2023	2022	
Gesellschaft	Hierarchieebene	in %	in %	in %	in %	Berichterstattung im Aufsichtsrat
KVVH – Geschäfts-bereich Rheinhäfen	1. Geschäftsführung	100	100	100	100	30.06.2026
	2. Bereichsleitungen	22	28	22	22	
	3. Ebene	-	-	-	-	
VBK inkl. KASIG	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	26.03.2026
	2. Unternehmensbereichs- leitungen (UBL)	14	14	14	13	
	3. Stellv. UBL, Stabsleitungen, Abteilungsleitungen	25	24	23	11	
AVG	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	29.04.2026
	2. Unternehmens- bereichsleitungen (UBL)	17	17	17	17	
	3. Stellv. UBL, Stabsleitungen, Abteilungsleitungen	26	26	26	21	
SWK	1. Geschäftsführung	50	0	0	0	17.06.2026
	2. Bereichsleitungen	42	21	25	25	
	3. Abteilungsleitungen	26	20	17	15	
SWK - Netzservice	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	-
	2. Bereichsleitungen	0	0	0	0	
	3. Abteilungsleitungen	5	6	8	4	
SWK - Kommunale Dienste	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	-
	2. Abteilungsleitungen	33	33	33	50	
	3. Sachgebietsleitungen	25	25	25	25	
KVV	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	01.07.2026
	2. Bereichsleitungen / Prokuristinnen	20	20	20	20	
	3. Abteilungsleitungen	43	50	57	50	

2 Wohnungswesen und Stadtentwicklung

		2025	2024	2023	2022	
Gesellschaft	Hierarchieebene	in %	in %	in %	in %	Berichterstattung im Aufsichtsrat
VOLKS- WOHNUNG	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	12.10.2026
	2. Bereichsleitungen und Stabsstellen	67	57	57	50	
	3. Teamleitungen	38	43	38	42	
VOLKS- WOHNUNG Service GmbH	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	12.10.2026
	2. Bereichsleitungen	25	0	0	0	
	3. Teamleitungen	-	-	-	-	
KFG (inkl. KFF und KFE)	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	07.10.2026
	2. Prokuristinnen	50	50	50	50	
	3. Ebene	-	-	-	-	

3 Gesundheit, Soziales und Umwelt

		2025	2024	2023	2022	
Gesellschaft	Hierarchieebene	in %	in %	in %	in %	Berichterstattung im Aufsichtsrat
Klinikum	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	Herbst 2026
	2. Chefarztinnen / Chefarzte und Institutsleitungen	9	9	8	4	
	2. Geschäftsbereichsleitungen	40	50	50	60	
	3. Oberärztinnen / Oberärzte und Pflegedienstleitungen	40	37	39	36	
	3. Sachgebiets- / Abteilungsleitungen	47	50	59	50	
KVD	1. Geschäftsführung	50	50	50	50	Herbst 2026
	2. Hauswirtschaftsleitungen	67	67	67	67	
	3. Vorarbeiterinnen	89	87	81	81	
MVZ	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	Herbst 2026
	2. Chefarztinnen und Institutsleitungen	25	25	23	33	
	3. Kfm. Leitung	0	0	-	-	
afka	1. Geschäftsführung	100	100	100	100	23.07.2026
	2. Prokuristinnen	100	100	100	100	
	3. Bereichsleitungen	60	60	60	60	
KEK	1. Geschäftsführung / Prokura	100	100	0	0	18.06.2026 (Gesell- schafter- versammlung)
	2. Projektleitung mit Führungsverantwortung bzw. Prokura	100	100	100	100	
	3. Projektleitung ohne Führungsverantwortung	55	55	63	83	

4 Wirtschaft, Freizeit und Sport

		2025	2024	2023	2022	
Gesellschaft	Hierarchieebene	in %	in %	in %	in %	Berichterstattung im Aufsichtsrat
KMK	1. Geschäftsführung	100	100	100	100	26.06.2026
	2. Bereichsleitungen	33	38	43	43	
	3. Abteilungsleitungen	40	40	40	33	
KME	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	01.07.2026
	2. Bereichsleitungen	40	40	40	40	
	3. Teamleitungen	0	0	0	0	
KTG	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	01.07.2026
	2. Team- und Abteilungsleitungen	80	80	100	100	
	3. Ebene	-	-	-	-	
KBG	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	21.05.2026
	2. Betriebsleitung / Prokuristinnen	100	100	100	100	
	3. Leitung Bad / Leitung Campingplatz Durlach	0	0	0	0	

Gesellschaft	Hierarchieebene	2025	2024	2023	2022	Berichterstattung im Aufsichtsrat
		in %	in %	in %	in %	
Fächerbad	1. Geschäftsführung	0	0	0	0	21.05.2026
	2. Betriebsleitung / Prokuristinnen	0	0	0	0	
	3. Betriebsstellenleitung / Leitung Bad	0	0	0	0	
TWG (im April 2025 gegründet)	1. Geschäftsführung	0	-	-	-	01.07.2026
	2. Abteilungsleitung	100	-	-	-	
	3. Teamleitung	100	-	-	-	