

Vorlage Nr.: 2026/0445

Verantwortlich: **Dez. 5**
Dienststelle: **Team Sauberes Karlsruhe**

Weiterführung des Eigenbetriebs Team Sauberes Karlsruhe mit einer Betriebsleitung und damit verbundene Zustimmung zur Aufhebung der Geschäftsordnung

Gremien	Termin	TOP	Ö / N	Zuständigkeit
Betriebsausschuss Eigenbetrieb Abfallwirtschaft und Stadtreinigung	17.07.2026	4	N	Vorberatung
Gemeinderat	28.07.2026	21	Ö	Entscheidung

Kurzfassung

Der Gemeinderat beschließt nach Vorberatung im Betriebsausschuss die Weiterführung des Eigenbetriebs „Team Sauberes Karlsruhe - Abfallwirtschaft und Stadtreinigung“ nach dem altersbedingten Ausscheiden einer Betriebsleitung zum 31.05.2027 durch eine alleinige Betriebsleitung und erteilt in Folge dessen die Zustimmung zur Aufhebung der Geschäftsordnung für die Betriebsleitung des Eigenbetriebs zum 01.06.2027.

Finanzielle Auswirkungen	Ja ☒ Nein ☐	
☐ Investition ☐ Konsumtive Maßnahme	Gesamtkosten: Jährliche/r Budgetbedarf/Folgekosten:	Gesamteinzahlung: Jährlicher Ertrag:
Finanzierung ☐ bereits vollständig budgetiert ☐ teilweise budgetiert ☐ nicht budgetiert	Gegenfinanzierung durch ☐ Mehrerträge/-einzahlung ☐ Wegfall bestehender Aufgaben ☐ Umschichtung innerhalb des Dezernates	Die Gegenfinanzierung ist im Erläuterungsteil dargestellt.

CO₂-Relevanz: Auswirkung auf den Klimaschutz Bei Ja: Begründung Optimierung (im Text ergänzende Erläuterungen)	Nein ☒	Ja ☐ positiv ☐ negativ ☐	geringfügig ☐ erheblich ☐
IQ-relevant	Nein ☒	Ja ☐	Korridorthema:
Abstimmung mit städtischen Gesellschaften	Nein ☒	Ja ☐	abgestimmt mit

Erläuterungen

Der Gemeinderat hatte in seiner Sitzung vom 31.05.2022 im Rahmen der Eigenbetriebsgründung beschlossen, dass die Betriebsleitung des Eigenbetriebs Team Sauberes Karlsruhe - Abfallwirtschaft und Stadtreinigung (TSK) aus zwei gleichberechtigten Betriebsleitungen, die gemeinschaftlich die Verantwortung für die gesamte Betriebsführung tragen, bestehen soll.

Herr Olaf Backhaus und Frau Doris Schönhaar wurden zum Betriebsleiter bzw. zur Betriebsleiterin bestellt.

Nach dem Weggang von Herrn Olaf Backhaus hat Herr Dominic Harz am 01.12.2024 die gemeinsame Betriebsleitung mit Frau Doris Schönhaar übernommen. Auch in diesem Zusammenhang hatte sich der Gemeinderat noch für eine Doppelspitze ausgesprochen.

Frau Schönhaar wird nunmehr am 31.05.2027 ihre aktive Zeit bei der Stadt Karlsruhe beenden. Es wird seitens der Verwaltung vorgeschlagen, den Eigenbetrieb mit nur einer Person als Betriebsleitung weiterzuführen.

Seit Gründung des Eigenbetriebs TSK konnten viele wegweisende und aufwändige Projekte umgesetzt, beziehungsweise in Gang gebracht werden. Insbesondere konnte den gestiegenen Anforderungen an die Wirtschafts- und Finanzplanung Rechnung getragen werden. Darüber hinaus wurden wichtige und komplexe Projekte wie die Umsetzung der Neuordnung des Volls-service im Stadtgebiet zum 1. Januar 2027 und der Abschluss einer neuen Abstimmungsvereinbarung mit den Betreibern Dualer Systeme auf den Weg gebracht.

Darüber hinaus wurde unter Neugründung der Stabsstelle Strategie und Innovation eine klare Strategie für die kommenden Jahre im TSK erarbeitet, welche im Rahmen des Abfallwirtschaftskonzepts (Vorlage Nr.: 2026/0195) durch den Gemeinderat am 19.05.2026 ohne Gegenstimmen beschlossen wurde.

Der Eigenbetrieb sieht sich damit für die kommenden Jahre gut aufgestellt. Die in den vergangenen Jahren geleistete Arbeit und langfristige Ausrichtung ermöglicht es mit dem Ausscheiden von Frau Doris Schönhaar, den Eigenbetrieb zukünftig mit einer Betriebsleitung weiterzuführen.

Die Stelle soll im Rahmen der Haushaltssicherung eingespart werden.

Bisher waren die beiden Geschäftsbereiche gemäß der Geschäftsordnung wie folgt aufgeteilt:

Geschäftsbereich 1 (Herr Dominic Harz)

- Entsorgungslogistik
- Finanzen
- Objektmanagement
- Stabstelle Strategie und Innovation

Geschäftsbereich 2 (Frau Doris Schönhaar)

- Stadtreinigung und Winterdienst sowie stationäre Anlagen
- Personal und zentrale Services
- Mobilität
- Stabstelle Presse und Öffentlichkeitsarbeit

- Stabstelle Umweltmanagement und Zertifizierung

Die Übernahme beider Geschäftsbereiche durch eine Betriebsleitung setzt eine organisatorische Neuaufstellung des Eigenbetrieb voraus.

Zusammen mit der Stabsstelle für Strategie und Innovation werden beide Betriebsleitungen eine zukunftsfähige Neuorganisation ausarbeiten und dem Betriebsausschuss vorstellen.

Ziel ist es, ein erweitertes Führungsteam zu schaffen, die Verantwortlichkeiten innerhalb des Eigenbetriebs breiter zu verteilen sowie Zuständigkeiten und Entscheidungswege neu festzulegen.

Die bisherige Aufteilung in zwei Geschäftsbereiche würde in der Folge entfallen. Da die Betriebssatzung nicht ausdrücklich bestimmt, aus wie vielen Personen die Betriebsleitung besteht, muss diese nicht geändert werden. Die Geschäftsordnung, welche die Geschäftsverteilung innerhalb der Betriebsleitung regelt, kann insofern aber aufgehoben werden. Dafür bedarf es nach dem Eigenbetriebsgesetz der Zustimmung des Betriebsausschusses bzw. des Gemeinderats.

Erläuterungen zu finanziellen Auswirkungen

Einsparungen durch Nichtbesetzung der Stelle einer Betriebsleitung.

Beschluss:

Antrag an den Gemeinderat

Der Gemeinderat beschließt nach Vorberatung im Betriebsausschuss die Weiterführung des Eigenbetriebs „Team Sauberes Karlsruhe - Abfallwirtschaft und Stadtreinigung“ nach dem altersbedingten Ausscheiden einer Betriebsleitung zum 31.05.2027 durch eine alleinige Betriebsleitung und erteilt in Folge dessen die Zustimmung zur Aufhebung der Geschäftsordnung für die Betriebsleitung des Eigenbetriebs zum 01.06.2027.